

株主通信

第54期 報告書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

会社概要

【商号】 マルシェ株式会社
【英訳名】 MARCHE CORPORATION
【設立】 1972年9月8日
【所在地】 〒545-0021
大阪市阿倍野区阪南町2-20-14
電話 06-6624-8100(代表)
【資本金】 1億円

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日

定時株主総会 6月

基準日 定時株主総会 3月31日
期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
その他必要があるときはあらかじめ公告して定めた日

株主名簿管理人及び
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
〒541-8502 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号
電話 0120-094-777 (通話料無料)

公告方法 電子公告により行います。https://www.marche.co.jp/koukoku/
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告を
することが出来ない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

単元株式数 100株

証券コード 7524

(ご注意)

1.株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則口座を開設されている
口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお
問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱い出来ませんのでご注意く
ださい。

2.特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管
理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせく
ださい。尚、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取次ぎいたします。

3.未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行全国本支店でお支払いいたします。



社長の反省



株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
又、日頃より当社グループ店舗をご利用いただき、誠にありがとうございます。

当社はここ10年で店舗数が半減し約270店舗になりました。様々な要因がありますが、端的に言うとチカラの無さがすべてであったと考えております。
主な要因として①既存店改革ができなかったこと、②新ブランドを生み出せなかったことが挙げられます。
そこで、株式会社テンポスホールディングス（以下「テンポス」という。）にさらに追加出資を受けることで人的、金銭的資源の増強を行い、様々な取組みを能動的に行える環境にしていまいります。

既存店改革が出来なかった理由

スタッフの底力を引き出せていないことが挙げられます。社風が一見良さそうに見えるが、実は不況や有事への対応が弱く、ただ単に真面目な集団であり、新たな挑戦をしても、自分達の経験の範疇だけで取組む経営であったと反省しております。

既存店改革対策

テンポスとの連携により、商品・業態の作り上げとそれを動かすスタッフ力、そして知っていただく販促力を大きく転換いたします。
固定概念にとらわれ、決まった枠内で収まったままであった我々社員を、素早く動き試行錯誤を重ね常に改善し続ける集団へと変えていきます。具体的にはテンポスで行っている研修に参加したり、テンポスの社員との交流を通じて様々な学びを得たりすることにより、行動改革を進めてまいります。
今回の資本増強で生きた経営ができると確信しています。それはテンポスが持つ「生き抜く力」を我々に注入できているからです。

新ブランドが生み出せていない理由

業態開発が独りよがりになっており、世の中のニーズに答えられていないことが挙げられます。また改善が必要であっても、メニューやコンセプト、その他手法を変えるスピードが遅いことも要因の一つであります。
例えば、この業態は結果が出るまでに、6ヶ月かかるという幹部がいるが、そんな事はないのではないか。小さなテストを繰り返して、2、3日で何らかの結果が出て、それに対してすぐに手を打っていくことができれば、6か月を待たずに改革を行うことができるとこの連携を通じて思っております。

これらの反省を踏まえ、テンポスの子会社になることを契機に「既存店改革」「新ブランド育成」「スタッフの育成」「加盟店への支援」「挑戦という風土」への取組みを行い、業績の向上と企業価値の向上を目指してまいります。

子会社化で何が変わるか

テンポスを引受先とする第三者割当増資を実行することにより、テンポスの取得株式が発行済株式の50.59%となり、当社はテンポスの子会社になります。
この増資を機に「既存ブランドの強化」「展開可能なブランドの開発」「財務基盤の安定」を強力に推進してまいります。
既存ブランドの強化については、店舗数が減少し続けている現状において当社のノウハウは一旦置いておき、テンポスグループの考える繁盛店の作り方を実践していき既存店の業績向上を目指します。テンポスグループの株式会社あさくまは42ヶ月連続で前年売上高を更新されており、同社の株価も好調であることから、テンポスグループには外食ビジネスのノウハウがあると確信しており、そのノウハウを積極的に取り入れることにより、初心に返り既存ブランド・既存店の強化に取り組んでまいります。
展開可能なブランドの開発については、テンポスグループの各ブランドとの連携を行い、「日常」「大衆」「地域密着」という3つをブランド戦略の軸として業態開発をしてまいります。「日常」をブランド化した「越後つけ麺どんどこ」をテンポスグループの株式会社サンライズサービスとの業務提携により愛知県一宮市にオープンしました。「大衆」をブランド化した「ニューやまと」はテンポスグループのヤマトサカナ株式会社との業務提携により大阪府大阪市にオープンしました。「地域密着」については、全国に約30店舗ある「ハッケン酒場」を改良をし「大阪天王寺ハッケン酒場」を山口県周南市にオープンしました。串カツ・どてやき等の大阪の食文化を広めるというテーマの取組みです。
財政基盤の安定については、約10億円の資金を、返済義務のない自己資本として調達することができ、将来に向けた投資を計画的かつ継続的に進めることが可能になります。
これらの取組みのとはならず、当社に不足している「挑戦する風土」をテンポスから学び取り入れていくことで、皆様に「低迷していたマルシェが動いてきた」と感じていただけるよう、攻めの経営にチャレンジしてまいります。

2026年6月吉日

代表取締役 加藤 洋嗣

新ブランドの創出

これからの当社が目指す姿は、華美な流行を追う飲食店ではなく、原点に立ち返り地域住民の皆様に愛され続けるお店「心の診療所」です。前述の「日常、大衆、地域密着」を軸に据えた業態改革を推進し、お客様が気兼ねなく週に何度も足を運べるよう、手頃な価格帯と親しみやすさを追求してまいります。

大阪天王寺ハッケン酒場周南久米店は、F Cから譲受し業態変更しており、売上高予算対比約200%で推移しております。ニューやまと谷町四丁目店は、ええねんから業態変更を行い、売上高前年対比約130%で好調に推移しております。越後つけ麺どんどこを含めた業態の育成に力を注ぎ、事業の柱として成長させてまいります。

越後つけ麺どんどこ



愛知県一宮市

越後つけ麺
どんどこ

一宮木曽川店

4月20日
オープン



米粉を使ったもちもち麺を店内で手打ちしており
少食の方でも1玉以上食べられるこだわり麺が自慢です

ハッケン酒場



山口県
周南市

周南久米店

4月27日
オープン



ニューやまと

大衆魚酒場
ニューやまと

大阪府
大阪市

谷町四丁目店

5月7日
オープン



新鮮な海鮮食材を気軽に安く楽しめる大衆居酒屋で
マグロをメインにした、寿司・刺身にこだわったお店です

EC・外販事業強化

EC・外販事業を強化すべく、「どでか焼き鳥」の販売を開始しました。今後も取扱商品を増やし、販売チャネルをAmazon、楽天市場、ふるさと納税等への出店していくことで、実店舗以外の収益の柱を構築してまいります。



楽天市場

Amazon

に出店！

マルシェのオンラインストア



第54回定時株主総会決議ご通知

2026年6月27日開催の当社第54回定時株主総会において、下記のとおり報告並びに決議されましたので、ご通知申し上げます。

記

<報告事項>

第54期(2025年4月1日から2026年3月31日まで)事業報告及び計算書類の内容報告の件

本件は上記の内容を報告いたしました。

<決議事項>

第1号議案 第三者割当増資による募集株式の発行の件

本件は原案通り承認可決されました。

第2号議案 資本金及び資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分の件

本件は原案通り承認可決されました。

第3号議案 取締役5名選任の件

本件は原案通り承認可決され、加藤洋嗣、熨斗和之、森下篤史、清水一成、茨田篤司の5氏が再選され、それぞれ就任いたしました。

なお、本総会終了後の取締役会において、代表取締役に森下篤史、加藤洋嗣の2氏が選定され、それぞれ就任いたしました。

以上

マルシェ愛の募金

当社では加盟店を含む全店舗において、お客様、株主様、取引先様、従業員等から善意を募り、「マルシェ愛の募金」として寄付を行っております。2026年3月期は、総額250,875円が集まり、全額を日本赤十字社に寄付をさせていただきました。

お問い合わせ先 マルシェ株式会社 管理部 総務情報課
06-6624-8100 (平日9:00~18:00 土日祝は休み)