

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。又、日頃より当社グループ店舗をご利用いただき、誠にありがとうございます。

当社を取り巻く環境は、個人消費やインバウンド消費は増加の傾向にあるものの、原材料価格・光熱費の上昇や人手不足の影響等により、引き続き厳しい状況が続いております。

このような環境の中、当社は当期、株式会社テンポスホールディングスを引き受け先とした増資を行い、資本の増強と同社より取締役2名の経営関与を決定し、中期経営計画の早期達成を目指し以下の3つの重点課題を実現してまいります。

業態変更の促進

低投資改装と改装効果が出ている「ハッケン酒場」への業態変更を加速しております。上期10店舗の業態変更及び改装を行い、特に郊外2等立地の加盟店の変更を4店舗実施いたしました。客観的な効果率としましては、売上高は前年対比120%程度の上昇が初期では確保できており、お客様の構成比では新規顧客が50%程度、既存顧客が50%程度、また20代～30代の客層が50%以上お越しいただき、当初の想定通り推移しております。下期においても、さらに加盟店の業態変更を5店舗以上予定しており、既存店の活性化を促進しております。

新規出店の促進

前期出店いたしました「やきとりええねん」「ハッケン酒場」を中心にZ世代を中心とした若い層のお客様をターゲット層として出店を進めております。店内仕込みの焼き鳥及びリーズナブルなドリンク設定価格、楽しさあふれるインパクト営業がお客様に一定の支持を得ております。当期は、5店舗の新規出店を予定しており、当中間会計期間においては、大阪府に3

店舗、岡山県、愛知県に各1店舗の計5店舗を新規出店いたしました。

店舗活性化の促進

当期は、全社スローガン「1割アップ」を掲げ、ドリンクのおかわり促進を徹底しております。当中間会計期間には、既存店売上高前年対比104.5%で推移しておりますが、この取り組みを通じて店舗スタッフの気遣い、心配りが向上し、その結果、業績向上に繋がっている店舗が増えてまいりました。今後も、顧客満足度の向上に繋がるよう促進してまいります。

また、当期は外国人社員10名の雇用を行うなど、次年度の出店に向けた人材採用と教育を図っております。日本人、外国人がお互いに寛容性を持ち、切磋琢磨し店舗活性化と業績向上に努めてまいります。

このような取り組みを行った結果、当中間会計期間における経営成績は、売上高は2,398,873千円（前年同期比6.5%増）、営業損失は3,440千円（前年同期は営業損失10,422千円）、経常損失は8,658千円（前年同期は経常損失13,759千円）、中間純損失は6,958千円（前年同期は中間純損失15,745千円）となりました。

今後も、株主の皆様をはじめとするステークホルダーの対話を深め、持続的な成長と企業価値向上を図ってまいりますので、引き続き当社グループへのご指導、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。



2025年12月吉日

代表取締役

加藤 洋嗣

会社概要

【商号】	マルシェ株式会社
【英訳名】	MARCHE CORPORATION
【設立】	1972年9月8日
【所在地】	〒545-0021 大阪市阿倍野区阪南町2-20-14 電話 06-6624-8100(代表)
【資本金】	1億円

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 6月

定時株主総会 3月31日
基準日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
その他必要があるときはあらかじめ公告して定めた日

株主名簿管理人及び
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
同連絡先 〒541-8502 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号
電話 0120-094-777 (通話料無料)

電子公告により行います。
公告方法 <https://www.marche.co.jp> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることが出来ない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

単元株式数 100株 | 証券コード 7524

(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱い出来ませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。尚、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行全国本支店でお支払いいたします。

新規/改裝作戦(出店拡大)

新店OPEN情報



7/25
OPEN

心斎橋
ヨーロッパ通り店

大阪府大阪市



餃子食堂

8/26
OPEN

阪急茨木市駅
南口店

大阪府茨木市



焼そばセンター

私たちは焼そばに本気です。

FC

10/10
OPEN

横川
焼そばセンター

広島県広島市



ハッケン
酒場

7/25
OPEN

岡山錦町店

岡山県岡山市



改裝OPEN情報



FC 7/31
OPEN 西広島駅前店
広島県広島市



10/7
OPEN 植田駅前店
愛知県名古屋

8/4
OPEN 宮町店
宮城県仙台市

FC 10/17
OPEN 皆生店
鳥取県米子市

FC 9/16
OPEN 江古田店
東京都練馬区

FC 10/23
OPEN 可部中央店
広島県広島市

FC 10/1
OPEN 海田窪町店
広島県安芸郡

FC 11/4
OPEN 庚午店
広島県広島市

FC 11/21
OPEN 名東八前店
愛知県名古屋

既存業態の活性化

主要業態である八剣伝業態では「南総里見八犬伝」をモチーフとした日本酒の販売を実施し、好評を博しております。又、焼そばセンターにおいてはランチで「やきそば」を580円で販売する等メニューを一新し、お客様のニーズにお応えできる様、日々改善に努めております。

顧客掘り起こし～「南総里見八犬伝酒」の販売～



焼そばセンターのバージョンアップ



やきそばパンセット



スープ入り焼そば



焼そば定食

ECサイトの強化

当社プライベート商品をご家庭でもお楽しみ頂ける様、ECサイトのラインナップを強化いたしました。又、年末に向け数量限定で7種類の福袋を販売しております。

マルシェのオンラインストア 検索



剰余金の配当について

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題の一つとして位置付け、安定的な配当を行うことを基本方針としております。しかしながら、2026年3月期第2四半期(中間期)につきましては、中間純損失6,958千円を計上する結果となりました。このような状況のもと、今後の安定的な経営の手元資金を確保し、内部留保の充実を図ることが最重要課題であると考え、現状の業績数値や今後の業績見通しを総合的に勘案し、誠に遺憾ながら第2四半期の配当につきまして無配といたします。株主の皆様には、心よりお詫び申し上げますとともに、早期に復配ができるように努めてまいりますので、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。