

## 平成21年3月期 第3四半期決算短信

平成21年2月12日

上場会社名 マルシェ株式会社  
 コード番号 7524 URL <http://www.marche.co.jp>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 谷垣 雅之  
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役管理本部長 (氏名) 川角 茂樹  
 四半期報告書提出予定日 平成21年2月13日

上場取引所 東大

TEL 06-6624-8100

(百万円未満切捨て)

## 1. 平成21年3月期第3四半期の連結業績(平成20年4月1日～平成20年12月31日)

## (1) 連結経営成績(累計)

(%表示は対前年同四半期増減率)

|             | 売上高    |      | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 四半期純利益 |   |
|-------------|--------|------|------|-------|------|-------|--------|---|
|             | 百万円    | %    | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円    | % |
| 21年3月期第3四半期 | 13,670 | —    | 286  | —     | 294  | —     | 207    | — |
| 20年3月期第3四半期 | 14,248 | △6.1 | 514  | △35.1 | 516  | △36.0 | △16    | — |

|             | 1株当たり四半期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり四半期純利益 |
|-------------|-------------|--------------------|
|             | 円 銭         | 円 銭                |
| 21年3月期第3四半期 | 24.76       | —                  |
| 20年3月期第3四半期 | △1.91       | —                  |

## (2) 連結財政状態

|             | 総資産    |       | 純資産   |       | 自己資本比率 |        | 1株当たり純資産 |  |
|-------------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|----------|--|
|             | 百万円    | 百万円   | 百万円   | 百万円   | %      | 円 銭    | 円 銭      |  |
| 21年3月期第3四半期 | 10,410 | 6,602 | 6,602 | 6,613 | 63.4   | 785.68 | 785.68   |  |
| 20年3月期      | 9,554  | 6,616 | 6,616 | 6,613 | 69.2   | 787.23 | 787.23   |  |

(参考) 自己資本 21年3月期第3四半期 6,559百万円 20年3月期 6,613百万円

## 2. 配当の状況

| (基準日)      | 1株当たり配当金 |        |        |       |       |
|------------|----------|--------|--------|-------|-------|
|            | 第1四半期末   | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 年間    |
|            | 円 銭      | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   |
| 20年3月期     | —        | 12.00  | —      | 12.00 | 24.00 |
| 21年3月期     | —        | 12.00  | —      | —     | —     |
| 21年3月期(予想) | —        | —      | —      | 12.00 | 24.00 |

(注) 配当予想の当四半期における修正の有無 無

## 3. 平成21年3月期の連結業績予想(平成20年4月1日～平成21年3月31日)

(%表示は対前期増減率)

|    | 売上高    |      | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 当期純利益 |   | 1株当たり当期純利益 |
|----|--------|------|------|-------|------|-------|-------|---|------------|
|    | 百万円    | %    | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円   | % | 円 銭        |
| 通期 | 17,850 | △3.8 | 380  | △36.9 | 390  | △37.8 | 290   | — | 34.52      |

(注) 連結業績予想数値の当四半期における修正の有無 無

## 4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) 無  
新規 — 社(社名 ) 除外 — 社(社名 )

(2) 簡便な会計処理及び四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 有

[(注)詳細は、3ページ【定性的情報・財務諸表等】4.その他をご覧ください。]

(3) 四半期連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更(四半期連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項等の変更)に記載されるもの

① 会計基準等の改正に伴う変更 有

② ①以外の変更 有

[(注)詳細は、3ページ【定性的情報・財務諸表等】4.その他をご覧ください。]

(4) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む) 21年3月期第3四半期 8,550,400株 20年3月期 8,550,400株

② 期末自己株式数 21年3月期第3四半期 150,276株 20年3月期 150,044株

③ 期中平均株式数(四半期連結累計期間) 21年3月期第3四半期 8,440,202株 20年3月期第3四半期 8,440,419株

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・当連結会計年度より、「四半期財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第12号)及び「四半期財務諸表に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第14号)を適用しております。また、「四半期連結財務諸表規則」に従い四半期連結財務諸表を作成しております。

・上記に記載した予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであります。予想に内在する様々な不確定要因やこの後の事業運営における内外の状況変化等により、実際の業績は見通しと異なる場合があります。

## 【定性的情報・財務諸表等】

## 1. 連結経営成績に関する定性的情報

当第3四半期連結累計期間におけるわが国経済は、米国発の金融危機の影響が国内経済にも波及し、円高の進行や株価の下落により急速に景気後退局面を迎えております。

外食産業におきましても、先行きの不透明感から、個人消費の冷え込みが一層強まっており、経営環境は益々厳しい状況となっております。

このような状況の中、営業戦略として「既存店の立直し」を最重要課題とし、“本物を” “おいしく” “ちゃんと” を基本方針に、有機野菜、減農薬野菜、無投薬飼育された畜産物、天然の魚、無添加食材等これらの食材を使った料理を最高の状態で調理してお出しする取り組みを行っております。

これらのコンセプトをより訴求した業態として、鮮魚をお値打ち価格でご提供する「海心丸」を積極的に出店いたしました。

当社グループ全店の店舗数は、新規出店は47店、退店は50店で、当第3四半期末において716店となりました。

直営料飲店の店舗数は257店で前期末店舗数比較で2店の減少となりました。主な増減の内訳は「酔虎伝」が新規出店2店、退店5店の差引き3店の減少、「八剣伝」が新規出店4店、退店11店の差引き7店の減少、「居心伝」が新規出店2店で2店の増加、「八縁」が新規出店1店、退店1店で1店の差引き増減なし、「串まん」が新規出店1店、退店1店の差引き増減なし、「ごちそうマルシェ」が退店2店で2店の減少、「海心丸」が新規出店9店で9店の増加、「ソルビバ」が新規出店1店で1店の増加などがあります。

フランチャイズ加盟店の出退店の内訳は、新規出店24店、退店25店で、当第3四半期末において459店となり、前期末店舗数比較で、1店の減少となりました。

この結果、当第3四半期連結累計期間の売上高は136億70百万円(対前年同期比4.1%の減)、営業利益は2億86百万円(対前年同期比44.3%の減)、経常利益は2億94百万円(対前年同期比43.0%の減)、四半期純利益は2億7百万円(前年同期は△16百万円)となりました。

## 【当第3四半期の連結業績の概況】

|                  | 前第3四半期<br>(自平成19年4月1日<br>至平成19年12月31日) | 当第3四半期<br>(自平成20年4月1日<br>至平成20年12月31日) | 対前年比   |       |
|------------------|--|--|--------|-------|
|                  |  |  | 増減     | 伸率(%) |
| 売上高(百万円)         | 14,248                                 | 13,670                                 | △578   | △4.1  |
| 営業利益(百万円)        | 514                                    | 286                                    | △228   | △44.3 |
| 経常利益(百万円)        | 516                                    | 294                                    | △222   | △43.0 |
| 四半期純利益(△損失)(百万円) | △16                                    | 207                                    | 224    | —     |
| 1株当たり四半期純利益(△損失) | △1円91銭                                 | 24円76銭                                 | 26円67銭 | —     |

## 2. 連結財政状態に関する定性的情報

総資産、負債、純資産及び自己資本比率の状況は下記の通りとなります。

(単位:百万円)

|           | 20年3月期末 | 当第3四半期末 | 増減額  | 前第3四半期末 |
|-----------|---------|---------|------|---------|
| 総資産       | 9,554   | 10,410  | 856  | 11,465  |
| 負債        | 2,938   | 3,807   | 869  | 3,851   |
| 純資産       | 6,616   | 6,602   | △13  | 7,613   |
| 自己資本比率(%) | 69.2    | 63.4    | △5.8 | 66.4    |

当第3四半期連結累計期間末におきましては、現金及び預金、売掛金、工具器具備品の増加などにより、総資産が前連結会計年度末に比べ8億56百万円増加し104億10百万円となり、純資産は前連結会計年度末に比べ13百万円減少し、66億2百万円となりました。

(キャッシュ・フローについて)

当第3四半期連結累計期間において、営業活動によるキャッシュ・フローで資金の増加が10億68百万円、投資活動によるキャッシュ・フローで資金の減少が5億24百万円、財務活動によるキャッシュ・フローで資金の減少が4億54百万円となり、現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ90百万円増加の13億32百万円となりました。

【参考】各キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

| 項目               | 前第3四半期 | 当第3四半期 | 増減額  | (参考)<br>20年3月期 |
|------------------|--------|--------|------|----------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 985    | 1,068  | 83   | 657            |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 390    | △524   | △915 | 538            |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △777   | △454   | 323  | △1,008         |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 10     | 0      | △10  | 10             |
| 現金及び現金同等物の増減額    | 608    | 90     | △518 | 198            |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 1,652  | 1,332  | △319 | 1,242          |

### 3. 連結業績予想に関する定性的情報

平成21年3月期の連結業績予想につきましては、平成20年10月31日に公表しました業績予想から変更はありません。

### 4. その他

#### (1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)

該当事項はありません。

#### (2) 簡便な会計処理及び四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用

##### ①簡便な会計処理

##### (棚卸資産の評価方法)

当第3四半期連結会計期間末の棚卸資産の簿価切下げに関しては、収益性の低下が明らかなものについてのみ正味売却価格を見積もり、簿価切下げを行う方法によっております。

##### (固定資産の減価償却費の算定方法)

定率法を採用している資産については、連結会計年度に係る減価償却費の額を期間按分して算定する方法によっております。

##### (経過勘定科目の算定方法)

合理的な算定方法による概算額で計上する方法によっております。

##### (繰延税金資産及び繰延税金負債の算定方法)

繰延税金資産の回収可能性の判断に関しては、前連結会計年度末以降に経営環境等、かつ、一時差異等の発生状況に著しい変化がないと認められるので、前連結会計年度において使用した将来の業績予測やタックス・プランニングを利用する方法によっております。

##### (連結会社相互間の債権債務及び取引の相殺方法)

##### 連結会社相互間の債権と債務の相殺消去

当該債権の額と債務の額に差異が見られる場合には、合理的な範囲内で当該差異の調整を行わないで債務を相殺消去しております。

##### 連結会社相互間の取引の相殺消去

取引金額に差異がある場合で当該差異の重要性が乏しいときは、親会社の金額に合わせる方法により相殺消去しております。

##### ②四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理

該当事項はありません。

#### (3) 四半期連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更

- ① 第1四半期連結会計期間より「四半期財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第12号)及び「四半期財務諸表に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第14号)を適用しております。また、「四半期連結財務諸表規則」に従い四半期連結財務諸表を作成しております。
- ② 通常の販売目的で保有するたな卸資産については、従来、主として最終仕入原価法による原価法によっておりましたが、第1四半期連結会計期間より「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号)が適用されたことに伴い、主として最終仕入原価法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)により算定しております。  
この変更に伴う損益に与える影響はありません。
- ③ 所有権移転外ファイナンス・リース取引については、従来、賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりましたが、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号)及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号)を第1四半期連結会計期間から早期適用し、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。  
また、リース資産の減価償却の方法は、リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとして算定する方法によっております。  
なお、リース取引開始日が適用初年度前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を引き続き採用しております。  
この変更に伴う損益に与える影響はありません。

5. 四半期連結財務諸表  
 (1) 四半期連結貸借対照表

(単位：千円)

|             | 当第3四半期連結会計期間末<br>(平成20年12月31日) | 前連結会計年度末に係る<br>要約連結貸借対照表<br>(平成20年3月31日) |
|-------------|--------------------------------|--|
| <b>資産の部</b> |                                |  |
| 流動資産        |                                |  |
| 現金及び預金      | 1,332,628                      | 1,242,249                                |
| 売掛金         | 772,138                        | 517,433                                  |
| 商品          | 61,077                         | 49,882                                   |
| 原材料         | 89,099                         | 78,801                                   |
| 未成工事支出金     | 110                            | 996                                      |
| 貯蔵品         | 11,783                         | 13,166                                   |
| その他         | 517,531                        | 392,194                                  |
| 貸倒引当金       | △11,196                        | △13,362                                  |
| 流動資産合計      | 2,773,173                      | 2,281,363                                |
| 固定資産        |                                |  |
| 有形固定資産      |                                |  |
| 建物及び構築物(純額) | 2,423,568                      | 2,324,152                                |
| 土地          | 1,695,291                      | 1,695,291                                |
| その他(純額)     | 489,674                        | 225,925                                  |
| 有形固定資産合計    | 4,608,535                      | 4,245,370                                |
| 無形固定資産      |                                |  |
| のれん         | 33,357                         | 46,593                                   |
| その他         | 124,293                        | 81,046                                   |
| 無形固定資産合計    | 157,650                        | 127,640                                  |
| 投資その他の資産    |                                |  |
| 投資有価証券      | 91,235                         | 123,910                                  |
| 繰延税金資産      | 272,572                        | 240,451                                  |
| 差入保証金       | 2,351,690                      | 2,338,559                                |
| その他         | 223,535                        | 249,116                                  |
| 貸倒引当金       | △67,583                        | △51,833                                  |
| 投資その他の資産合計  | 2,871,450                      | 2,900,204                                |
| 固定資産合計      | 7,637,636                      | 7,273,215                                |
| 資産合計        | 10,410,810                     | 9,554,579                                |

(単位：千円)

|               | 当第3四半期連結会計期間末<br>(平成20年12月31日) | 前連結会計年度末に係る<br>要約連結貸借対照表<br>(平成20年3月31日) |
|---------------|--------------------------------|--|
| <b>負債の部</b>   |                                |  |
| 流動負債          |                                |  |
| 支払手形及び買掛金     | 1,557,555                      | 906,429                                  |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 82,226                         | 299,506                                  |
| 1年内償還予定の社債    | —                              | 30,000                                   |
| 未払金           | 1,253,405                      | 714,070                                  |
| 未払法人税等        | 84,513                         | 98,573                                   |
| 賞与引当金         | 70,360                         | 131,200                                  |
| その他           | 155,113                        | 133,463                                  |
| 流動負債合計        | 3,203,174                      | 2,313,244                                |
| 固定負債          |                                |  |
| 長期借入金         | —                              | 7,650                                    |
| 長期預り保証金       | 525,365                        | 526,340                                  |
| 長期リース資産減損勘定   | 5,871                          | 9,736                                    |
| その他           | 73,578                         | 81,577                                   |
| 固定負債合計        | 604,815                        | 625,304                                  |
| 負債合計          | 3,807,989                      | 2,938,548                                |
| 純資産の部         |                                |  |
| 株主資本          |                                |  |
| 資本金           | 1,510,530                      | 1,510,530                                |
| 資本剰余金         | 1,619,390                      | 1,619,390                                |
| 利益剰余金         | 3,606,741                      | 3,600,372                                |
| 自己株式          | △154,562                       | △154,392                                 |
| 株主資本合計        | 6,582,099                      | 6,575,900                                |
| 評価・換算差額等      |                                |  |
| その他有価証券評価差額金  | 17,721                         | 37,130                                   |
| 評価・換算差額等合計    | 17,721                         | 37,130                                   |
| 新株予約権         | 3,000                          | 3,000                                    |
| 純資産合計         | 6,602,820                      | 6,616,030                                |
| 負債純資産合計       | 10,410,810                     | 9,554,579                                |

(2) 四半期連結損益計算書  
(第3四半期連結累計期間)

(単位：千円)

|              | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成20年12月31日) |
|--------------|--|
| 売上高          | 13,670,572                                     |
| 売上原価         | 5,343,241                                      |
| 売上総利益        | 8,327,330                                      |
| 販売費及び一般管理費   | 8,040,813                                      |
| 営業利益         | 286,517  |
| 営業外収益        |  |
| 受取利息         | 3,107  |
| 受取配当金        | 826  |
| 受取家賃         | 13,967   |
| 違約金収入        | 4,300  |
| その他          | 10,360   |
| 営業外収益合計      | 32,561   |
| 営業外費用        |  |
| 支払利息         | 2,088  |
| 貸借契約解約損      | 3,456  |
| 従業員弔慰金       | 11,000   |
| その他          | 8,044  |
| 営業外費用合計      | 24,589   |
| 経常利益         | 294,489  |
| 特別利益         |  |
| 固定資産売却益      | 26,675   |
| 保険解約返戻金      | 21,803   |
| 固定資産受贈益      | 98,241   |
| 持分変動利益       | 3,000  |
| 受取補償金        | 41,027   |
| その他          | 9,689  |
| 特別利益合計       | 200,437  |
| 特別損失         |  |
| 固定資産除却損      | 19,348   |
| 固定資産売却損      | 2,757  |
| 減損損失         | 66,662   |
| 貸倒引当金繰入額     | 11,506   |
| 過年度損益修正損     | 4,029  |
| 特別損失合計       | 104,304  |
| 税金等調整前四半期純利益 | 390,622  |
| 法人税等         | 182,648  |
| 四半期純利益       | 207,974  |

## (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                         | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成20年12月31日) |
|-------------------------|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |
| 税金等調整前四半期純利益            | 390,622  |
| 減価償却費                   | 427,280  |
| のれん償却額                  | 10,094   |
| 長期前払費用償却額               | 15,369   |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)        | △60,840  |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | 13,583   |
| 受取利息及び受取配当金             | △3,933   |
| 支払利息                    | 2,088  |
| 持分変動損益 (△は益)            | △3,000   |
| 固定資産受贈益                 | △98,241  |
| 固定資産売却損益 (△は益)          | △23,917  |
| 減損損失                    | 66,662   |
| 固定資産除却損                 | 18,294   |
| 為替差損益 (△は益)             | △409   |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | △256,949                                       |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | △19,223  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | 651,125  |
| その他                     | 121,446  |
| 小計                      | 1,250,053                                      |
| 利息及び配当金の受取額             | 3,247  |
| 利息の支払額                  | △1,575   |
| 法人税等の支払額                | △182,940                                       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 1,068,784                                      |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |
| 差入保証金の回収による収入           | 62,141   |
| 差入保証金の差入による支出           | △103,922                                       |
| 有形固定資産の売却による収入          | 84,032   |
| 有形固定資産の取得による支出          | △590,196                                       |
| 長期前払費用の取得による支出          | △24,492  |
| 貸付けによる支出                | △12,981  |
| 貸付金の回収による収入             | 7,961  |
| 保険積立金の解約による収入           | 44,443   |
| その他                     | 8,447  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △524,567                                       |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |
| 長期借入金の返済による支出           | △224,930                                       |
| 社債の償還による支出              | △30,000  |
| 配当金の支払額                 | △202,147                                       |
| 少数株主からの払込みによる収入         | 3,000  |
| その他                     | △169   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | △454,247                                       |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | 409  |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | 90,378   |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 1,242,249                                      |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高        | 1,332,628                                      |

当連結会計年度より「四半期財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第12号)及び「四半期財務諸表に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第14号)を適用しております。また、「四半期連結財務諸表規則」に従い四半期連結財務諸表を作成しております。

**(4) 継続企業の前提に関する注記**

該当事項はありません。

**(5) 株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記**

該当事項はありません。

「参考資料」

前年同四半期にかかる財務諸表

(1) (要約)四半期連結損益計算書

(単位：千円)

| 科 目                     | 前第3四半期連結累計期間<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成19年12月31日) |       |
|-------------------------|--|-------|
|                         | 金 額  | 百分比   |
|                         |  | %     |
| I 売 上 高                 | 14,248,792                                     | 100.0 |
| II 売 上 原 価              | 5,374,189                                      | 37.7  |
| 売 上 総 利 益               | 8,874,602                                      | 62.3  |
| III 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | 8,359,852                                      | 58.7  |
| 営 業 利 益                 | 514,749  | 3.6   |
| IV 営 業 外 収 益            | 56,741   | 0.4   |
| V 営 業 外 費 用             | 54,716   | 0.4   |
| 経 常 利 益                 | 516,774  | 3.6   |
| VI 特 別 利 益              |  |       |
| 1. 固 定 資 産 売 却 益        | 2,246  |       |
| 2. 営 業 補 償 金            | 49,815   |       |
|                         | 52,061   | 0.4   |
| VII 特 別 損 失             |  |       |
| 1. 固 定 資 産 売 却 損        | 15,538   |       |
| 2. 固 定 資 産 除 却 損        | 120,382  |       |
| 3. 減 損 損 失              | 192,154  |       |
| 4. 関 係 会 社 株 式 評 価 損    | 39,260   |       |
| 5. 貸 倒 引 当 金 繰 入 額      | 35,403   |       |
| 6. 過 年 度 労 働 保 険 料      | 10,342   |       |
| 7. そ の 他                | 163  |       |
|                         | 413,245  | 2.9   |
| 税金等調整前四半期純利益            | 155,590  | 1.1   |
| 法人税、住民税及び事業税            | 177,066  | 1.2   |
| 法 人 税 等 調 整 額           | △5,448   | △0.0  |
| 四 半 期 純 利 益             | △16,027  | △0.1  |

## (2) (要約)四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

| 区 分                         | 前第3四半期連結累計期間<br>〔自 平成19年4月1日〕<br>〔至 平成19年12月31日〕 |
|-----------------------------|--|
|                             | 金 額  |
| <b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>   |  |
| 税金等調整前四半期純利益                | 155,590  |
| 減価償却費                       | 494,731  |
| のれん償却額                      | 38,890   |
| 長期前払費用償却費                   | 16,517   |
| 賞与引当金の減少額                   | △67,370  |
| 役員賞与引当金の減少額                 | △1,500   |
| 貸倒引当金の増加額                   | 15,176   |
| 受取利息及び受取配当金                 | △10,110  |
| 支払利息                        | 7,624  |
| 新株予約権発行費                    | 6,036  |
| 固定資産売却益                     | △2,246   |
| 固定資産売却損                     | 15,538   |
| 減損損失                        | 192,154  |
| 固定資産除却損                     | 113,576  |
| 関係会社株式評価損                   | 39,260   |
| 為替差益                        | △10,866  |
| 売上債権の減少額                    | 11,742   |
| たな卸資産の減少額                   | △30,370  |
| 仕入債務の増加額                    | 184,332  |
| その他                         | 67,036   |
| <b>小 計</b>                  | <b>1,235,746</b>                                 |
| 利息及び配当金の受取額                 | 8,281  |
| 利息の支払額                      | △6,924   |
| 法人税等の支払額                    | △251,994   |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     | <b>985,110</b>                                   |
| <b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |
| 定期預金の払戻による収入                | 1,100,000  |
| 差入保証金の返還による収入               | 15,273   |
| 差入保証金に係る支出                  | △40,027  |
| 有形固定資産の売却による収入              | 64,278   |
| 有形固定資産の取得による支出              | △678,961   |
| 長期前払費用に係る支出                 | △18,745  |
| 貸付による支出                     | △23,448  |
| 貸付金の回収による収入                 | 20,242   |
| その他                         | △48,034  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>     | <b>390,577</b>                                   |
| <b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |
| 長期借入金の返済による支出               | △542,611   |
| 社債の償還による支出                  | △30,000  |
| 新株予約権の発行による収入               | 3,000  |
| 配当金の支払額                     | △201,804   |
| 新株予約権発行費による支出               | △6,036   |
| その他                         | △176   |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>     | <b>△777,628</b>                                  |
| <b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>  | <b>10,866</b>                                    |
| <b>V 現金及び現金同等物の増加額</b>      | <b>608,925</b>                                   |
| <b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>    | <b>1,043,359</b>                                 |
| <b>VII 現金及び現金同等物の四半期末残高</b> | <b>1,652,285</b>                                 |

6. その他の情報

[参考] グループ業態別出退店の状況

|         |         | 前連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |     |     |       |     |           | 当第3四半期<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成20年12月31日) |     |       |     |     |  |
|---------|---------|--|-----|-----|-------|-----|-----------|--|-----|-------|-----|-----|--|
|         |         | 期首<br>店舗数                                | 出店数 | 退店数 | 期末店舗数 |     | 期首<br>店舗数 | 出店数                                      | 退店数 | 期末店舗数 |     |     |  |
|         |         |  |     |     |       | 増減数 |           |  |     |       | 増減数 |     |  |
| 直営店     | マルシェ(株) | 酔 虎 伝                                    | 41  | 0   | 1     | 40  | △ 1       | 40                                       | 2   | 5     | 37  | △ 3 |  |
|         |         | 八 劍 伝                                    | 134 | 8   | 10    | 132 | △ 2       | 132                                      | 4   | 11    | 125 | △ 7 |  |
|         |         | 居 心 伝                                    | 41  | 6   | 2     | 45  | 4         | 45                                       | 2   | 0     | 47  | 2   |  |
|         |         | 八 縁                                      | 6   | 2   | 0     | 8   | 2         | 8  | 1   | 1     | 8   | 0   |  |
|         |         | 串 ま ん                                    | 5   | 2   | 1     | 6   | 1         | 6  | 1   | 1     | 6   | 0   |  |
|         |         | ごちそうマルシェ                                 | 9   | 0   | 3     | 6   | △ 3       | 6  | 0   | 2     | 4   | △ 2 |  |
|         |         | 八 右 衛 門                                  | 5   | 0   | 0     | 5   | 0         | 5  | 0   | 0     | 5   | 0   |  |
|         |         | 海 心 丸                                    | 0   | 2   | 0     | 2   | 2         | 2  | 9   | 0     | 11  | 9   |  |
|         | そ の 他   | 12                                       | 4   | 4   | 12    | 0   | 12        | 3  | 5   | 10    | △ 2 |     |  |
|         | 計       | 253                                      | 24  | 21  | 256   | 3   | 256       | 22                                       | 25  | 253   | △ 3 |     |  |
|         | (株)ノモス  | 里 山 の 食 卓                                | 1   | 0   | 0     | 1   | 0         | 1  | 0   | 0     | 1   | 0   |  |
| 有 機 茶 寮 |         | 1  | 0   | 0   | 1     | 0   | 1         | 0  | 0   | 1     | 0   |     |  |
| ソ ル ビ バ |         | 1  | 0   | 0   | 1     | 0   | 1         | 1  | 0   | 2     | 1   |     |  |
| 計       | 3       | 0  | 0   | 3   | 0     | 3   | 1         | 0  | 4   | 1     |     |     |  |
| 小 計     | 256     | 24                                       | 21  | 259 | 3     | 259 | 23        | 25                                       | 257 | △ 2   |     |     |  |
| 加盟店     | マルシェ(株) | 酔 虎 伝                                    | 32  | 0   | 1     | 31  | △ 1       | 31                                       | 1   | 4     | 28  | △ 3 |  |
|         |         | 八 劍 伝                                    | 436 | 15  | 39    | 412 | △ 24      | 412                                      | 19  | 20    | 411 | △ 1 |  |
|         |         | 居 心 伝                                    | 15  | 0   | 3     | 12  | △ 3       | 12                                       | 0   | 1     | 11  | △ 1 |  |
|         |         | そ の 他                                    | 0   | 5   | 0     | 5   | 5         | 5  | 4   | 0     | 9   | 4   |  |
| 小 計     | 483     | 20                                       | 43  | 460 | △ 23  | 460 | 24        | 25                                       | 459 | △ 1   |     |     |  |
| 合 計     | 739     | 44                                       | 64  | 719 | △ 20  | 719 | 47        | 50                                       | 716 | △ 3   |     |     |  |